

PLAN STRATEGIQUE 2008-2010 DU MOUVEMENT POUR CHRIST AU RWANDA (M.P.C.R)

International Ministry

INTRODUCTION

La planification stratégique est le processus par lequel on détermine ce qu'une organisation a l'intention d'être dans le futur et comment elle y parviendra. C'est aussi décider du meilleur avenir pour une organisation et du meilleur chemin pour atteindre cette destination. Une telle planification implique des choix fondamentaux quant au futur de l'organisation tels que : la vision de l'organisation, la mission qu'elle veut remplir, les programmes qui permettent d'accomplir cette mission et la manière dont l'institution va obtenir et utiliser les ressources dont elle a besoin (personnes, argent, expertise, infrastructures, etc..... C'est pourquoi le processus de planification stratégique est basé sur une analyse de l'environnement interne et externe qui détermine les stratégies à mettre en œuvre au courant d'une période donnée en vue d'accomplir la mission d'une institution.

Ainsi la planification stratégique améliore la performance de l'institution, stimule la réflexion prospective et créatrice et prépare l'avenir.

Le MPCR n'avait pas de plan stratégique depuis sa création en 1991 étant donnée qu'elle était une organisation naissante encore occupée à la recherche de son identité et à une meilleure compréhension de ses interventions.

Grâce à l'appui technique et financier de ses partenaires le MPCR commence à s'affermir et à développer des solides relations avec les structures étatiques et autres organisations non gouvernementales locales et internationales oeuvrant dans le domaine d'évangélisation et développement socio économique dans les communautés

Après les réunions de concertation avec les membres, les entretiens avec les intervenants, bénéficiaires et partenaires dont les idées riches

d'expérience, nous ont éclairés, nous avons pu réaliser ce document qui guidera les interventions du MPCR pendant 3 ans tout en étant flexible et actualisable..

Le plan stratégique a été élaboré en tenant compte des observations relevées par l'auto évaluation des membres de l'Organisation MPCR. Le plan stratégique s'est servi des leçons tirées des années antérieures et s'est efforcé de concevoir des programmes d'appui à l'Action Gouvernementale, et de réduction de la pauvreté en milieu rural tout en gardant à l'esprit la poursuite des activités à caractère morale,et socio-économique auprès des bénéficiaires.

Le plan stratégique s'est fait également dans un contexte de l'exécution d'un projet initié entre MPCR en collaboration avec GLOBAL FUND à savoir le projet GLOBAL FUND/SIDA/ROUND 6 (GF/SIDA/R6)

La majorité des activités seront extraites du projet GF/SIDA /R6. Il s'agit principalement d'appuyer les coopératives des enfants vulnérables (OVC) à travers les activités et petits projets générateurs des revenus. Les orientations et actions du plan stratégique tiendront compte de l'analyse du contexte et de la projection des tendances faites par les membres du MPCR et son groupe cible et ce, en conformité avec les grands axes stratégiques que MPCR s'est fixées.

Le présent document est expressément développé sous la vocable du MPCR pour refléter les changements de la nouvelle orientation de l'Organisation. Celle-ci veut marquer les stratégies de développement institutionnel du MPCR, et les nouvelles méthodes de travail.

**Le contenu du document est axé sur 4 points importants :
Le premier point relate la nécessité d'une planification stratégique pour le MPCR ainsi que les généralités relatives au cadre institutionnel du MPCR, le contexte général, ainsi que le diagnostic de l'Institution.**

Le deuxième point développe les stratégies et les programmes prioritaires dans lesquels se situe le plan stratégique et les orientations stratégiques proprement dites des interventions du MPCR eu égard aux principes directeurs de la politique nationale en matière de lutte contre le VIH SIDA, vision 2020, EDPRS, Objectifs de développement

du millénaire, ceux-ci viendront accompagner et appuyer l'Évangélisation qui est la principale mission du MPCR.

La troisième partie comprend le plan d'action et le plan indicatif de financement. Et enfin la quatrième partie comprend les annexes.

1. Présentation de l'organisation MOUVEMENT POUR CHRIST AU RWANDA - M.P.C.R

Le M.P.C.R est une organisation sans but lucratif. Ci-dessous nous livrons brièvement quelques informations y relatives.

1.1 Localisation Géographique du MPCR

Le siège social de l'organisation est établi dans la ville de KIGALI, dans le district de NYARUGENGE, Secteur de NYAMIRAMBO

1.2. Historique de l'Organisation MPCR

MPCR est une organisation sans but lucratif créée en 1992 par un groupe de Pasteurs et Évangélistes de différentes Églises.

1.3 Cadre légal

- Juridique par l'Arrêté ministériel No. 274/05 du 09 septembre 1992, accordant la Personnalité Civile à l'ASBL MOUVEMENT POUR CHRIST AU RWANDA – M.P.C.R-;**
- par l' Arrêté Ministériel No. 009/17 du 19 Juillet 2001, portant agrément du Représentant Légal et du Représentant Légal Suppléant de l'Association ;**
- par l' Arrêté Ministériel No. 68/11 du 18 Juillet 2005, portant approbation des modifications apportées aux Statuts de l' Association ;**
- par l' Arrêté Ministériel No. 55/11 du 24 Aout 2007, portant agrément du Représentant Légal du MPCR (Rév. Pasteur KANYABIGEGA Silas), et du Représentant Légal Suppléant (Monsieur NDAYISENGA Eraste).**

1.4 Structure organisationnelle du MPCR

L'organisation comporte 3 organes :

- Assemblée Générale,**
- Le Comité Exécutif**
- Le Commissariat aux comptes.**
- la Coordination des activités comme organe permanent**

1.5 Mission, Vision et Objectifs de l' organisation MPCR

1.5.1 Mission

Le mouvement pour christ au RWANDA tient la noble mission d'Évangélisation, héritage qui nous a été recommandée par JESUS CHRIST. Cette mission est renforcée par les actions de développement, socio économiques, pour le bien- être de la communauté, comme le stipule *Mens san in corpore san*

1.5.2 Vision

Promouvoir un Développement socio- économique de la population sur toute l'étendue de son champ d'action, par le canal de l'Évangélisation.

1.5.3 Objectifs

De la mission et vision du MPCR découlent des objectifs suivants:

- * Promouvoir l'Évangélisation en toutes ses formes : Projections des Films Bibliques (notamment FILM JESUS), Grandes Campagnes d'Évangélisation en plein air, épauler les Eglises dans ce domaine, distribution gratuite des brochures et traités chrétiens.**
- * Contribuer à la prise en charge et assistance sociale**
- * Contribuer à la promotion du développement socio- économique de la population.**
- * Promouvoir la culture de la paix**
- *Appui à l'Action Gouvernementale**
- *Lutte contre le VIH/SIDA et la tuberculose**
- * Contribuer aux actions de Développement, telles que constructions des Ecoles**

(maternelles,primaires,secondaires,et Universités), constructions de Centre de

Dispensaires, Centres de Santé, et des Hopitaux, Constructions des Centres d'accueil.

* Promouvoir la Santé,

* Encadrement de la Jeunesse,

* Organisation et participation aux Conférences tant nationales qu'internationales

* Elaborer et exécuter des projets générateurs de revenus, à titre subsidiaire

* Promouvoir l'Education

* Formation Biblique et Théologique

* Mise en place d'un service des Femmes

* Encourager toute action positive en vue de la promotion de la SCIENCE ET

TECHNOLOGIE, tels que les Centres INTERNET.

1.6Groupe cible

Le groupe cible du MPCR durant ces 3 années, 2008, 2009 ,2010 comprennent

Les confessions religieuses, les enfants , eleves et étudiants , les détenus , les personnes âgées, coopératives des organisations des enfants vulnérables, les personnes vivant avec le VIH sida, organisations féminines et jeunes , enseignants, militaires , démobilisées, rescapées du génocide, les leaders paysans , animateurs relais ,comites des enfants vulnérables , autorités locales décentralisées, animateurs de santé, animateurs de travail, animateurs de l'unité et réconciliation et Intore au niveau des agglomérations, cellules , secteurs et districts

Les interventions éventuelles hors zones pourront survenir en fonction de la demande des partenaires aussi longtemps que cette extension s'inscrira dans la logique de valoriser l'expertise du MPCR et de contribuer aux efforts d'auto financement des groupements des bénéficiaires de l'Organisation

1.7 APPROCHE DE TRAVAIL

1.8

- Pour atteindre efficacement la mission et objectifs qu'il s'est fixé, le MPCR réalise ses activités à travers l'Évangélisation comme stratégie mobilisatrice pour la population.

- A travers l'Évangélisation et l'appui aux bénéficiaires à se regrouper en coopératives.

- En collaboration avec les entités administratives locales décentralisées, le MPCR procède à l'identification des besoins des groupes cibles.

1.9 Domaines d'interventions du MPCR

Pour accomplir sa mission et objectifs, le MPCR intervient dans les domaines d'Évangélisation, social, développement et conseil évangélique.

1.7. Méthodologie et technique d'élaboration du plan stratégique

La programmation triennale s'est basée sur les principes suivants :

***Respecter la mission du MPCR**

***Contacts et entretiens avec les membres et groupes représentatifs des bénéficiaires par les différents ateliers d'échange**

***Questionnaires / Enquêtes et entrevues avec des personnes ressources**

***Dépouillement des données.**

***Techniques documentaires**

Comme d'habitude MPCR prévoit pour pouvoir remplir sa mission, des actions dont l'approche varie suivant les objectifs assignés à chacune d'elles.

Au niveau de l'approche, seront présentés l'objectif global, les axes stratégiques, les objectifs spécifiques, une brève description des activités prévues, le plan d'action ainsi que le budget du plan stratégique

Le plan stratégique conçu et confectionné consiste à une formulation stratégique qui donne des orientations claires sur le développement du secteur socio économique des bénéficiaires selon un schéma conforme à la méthodologie participative et interactive répondant à la volonté des membres , partenaires et bénéficiaires du MPCR.

L'exercice d'élaboration du plan stratégique repose en outre sur les principes suivants qui ont caractérisé l'approche méthodologique globale utilisée:

***L,internalisation du processus par la forte implication du personnes et membres du MPCR, consultation des bénéficiaires de l'institution au niveau du district et secteurs de la zone d'intervention.**

1.10 Zone d'intervention

Les activités du MPCR sont réparties sur tout le territoire national du pays, mais au cours des 3 prochaines années, les activités seront concentrées dans le district de Nyanza, province sud, district de NYAMASHEKE et RUSIZI de province ouest et NYABIHU de la province OUEST, district de Gicumbi , MUSANZE et GAKENKE de la province nord, le district de RWAMAGANA, BUGESERA et NGOMA de la province de l'Est, ainsi que le district de NYARUGENGE et GASABO de la Mairie de la Ville de Kigali.

2. Analyse institutionnelle

A. Contraintes du MPCR

Malgré les efforts antérieur dans le cadre de l'Evangelisation visant le changement le problème persiste ,ex. le taux de séroprévalence du sida, traumatisme, idéologie génocidaire,droit de l'homme bafouée, La pauvreté est conséquences du non changement par la parole de DIEU. Il faut travailler plus encore pour que délinquance, consommation des drogues, ivresse, inoccupation soient exterminées.

Moyens financiers insuffisants, peu de bailleurs qui comprennent l'aggravité des conséquences y relatives.

B. Potentialités

- Insuffisantes, donc à améliorer et encourager.

C. Opportunités

Volonté des membres du MPCR

Volonté politique du gouvernement

Fonctionnement et collaboration entre les membres de MPCR

Le projet qui est en cours d'exécution par le MPCR témoigne la confiance en l'endroit du Mouvement pour Christ au Rwanda.

3. Axes stratégiques, objectifs spécifiques et programmes prioritaires du PLAN STRATEGIQUE

3.1 Axe stratégique I. Renforcement et développement des partenariats avec les confessions religieuses

Objectifs spécifiques	Activités
1. Promouvoir l'Evangelisation de la population.	- Campagnes d'Evangelisation - Séminaires et ateliers sur les activités religieuses -Implanter les églises -Distribution des brochures et traités chrétiens. -Formation biblique et théologique.

3.2 AXE STRATEGIQUE II Contribuer a renforcer les capacités d'appui et

d' intervention du MPCR auprès des bénéficiaires et Favoriser les rencontres entre les différents partenaires, intervenants et MPCR

Objectifs spécifiques	Activités
Contribuer à la prise en charge sociale	-Mettre a la disposition des différents partenaires des informations aptes a faire connaître ,analyser et mieux comprendre le problèmes socio économiques de la communauté en vue de planifier les interventions éventuelles

Axes stratégiques III

- **Faciliter les membres des groupements à améliorer leur bien être familial**
- **Promouvoir l'entreprenariat du monde rural**
- **Appuyer les groupements dans l'initiation des projets rentables et renforcement des caisses de solidarité**
- **Promouvoir des nouvelles technologies dans le monde rural**

Objectif spécifique	Activités
Contribuer a la promotion socio économique de la population.	-Soutenir les clubs des jeunes contre le sida - sensibiliser les membres des groupements sur les méfaits des IST -Former les groupements coopératifs , CNF, CNJR, CDC sur les outils d,

intégration dans la planification , l'éducation civique ainsi que la culture de la paix et la résolution des conflits et réconciliation

-participer aux échanges, conférences, et des séminaires sur les thèmes en rapport avec la religion, les droits, la mobilisation pour le Développement, et toute action socio-économique dans le Pays ou ailleurs.

-Organiser des voyages d'étude pour échanges d'expérience

-procéder à l'alphabétisation fonctionnelle au sein des groupements

- Financement des micros projets générateurs des revenus, à titre subsidiaire

-organisation de l'apprentissage des groupes vulnérables

-Formation des autorités locales et les OVC sur le droit de propriété, succession , adoption , par le voie du réseau de protection de l'enfant

-Formation des membres des associations sur la connaissance de base sur le VIH SIDA

-Campagnes de mobilisation communautaire sur le changement de comportement

- Former les parents ayant la prise en charge des OVC dans leurs attributions

-Organiser un événement culturel dans tous les districts du Pays.

	<ul style="list-style-type: none"> -mise en place d'un centre de rattrapage -implanter et mobiliser les comités de protection des enfants -favoriser les rencontres et échanges entre MPCR et les comités des vulnérables de toutes les catégories et à tous les niveaux.
--	---

4. Plan de mise en œuvre des activités

Activité	Année 2008	Année 2009	Année 2010
Campagnes d'Évangélisation - Séminaires et ateliers sur les activités religieuses -Implanter les églises -Distribution des brochures et traités chrétiens.			

<p>-Formation biblique et théologique.</p> <p>-Mettre a la disposition des différents partenaires des informations aptes a faire connaître ,analyser et mieux comprendre le problèmes socio économiques de la population en vue de planifier les interventions éventuelles</p> <p>-Soutenir les clubs des jeunes contre le sida - sensibiliser les membres des groupements sur les méfaits des IST</p> <p>-Former les groupements coopératifs , CNF, CNJR, CDC sur les outils d, intégration dans la planification , l ,éducation civique ainsi que la culture de la</p>			
---	--	--	--

<p>paix et la résolution des conflits et réconciliation</p> <p>-participer aux échanges, conférences, et des séminaires sur les thèmes en rapport avec les droits e mobilisation</p> <p>-Organiser des voyages d'étude pour échanges d' expérience</p> <p>-procéder à l' alphabétisation fonctionnelle au sein des groupements</p> <p>- Financement des micros projets générateurs des revenus</p> <p>-organisation de l' apprentissage des groupes vulnérables</p> <p>-Formation des autorités locales et les OVC sur le droit de propriété, succession , adoption , par le</p>			
---	--	--	--

**voie du réseau
de protection de
l, enfant**

**-Formation des
membres des
associations sur
la connaissance
de base sur le
VIH SIDA**

**-Campagnes de
mobilisation
communautaire
sur le
changement de
comportement**

**- Former les
parents ayant la
prise en charge
des OVC dans
leurs
attributions**

**-Organiser un
événement
culturel dans le
district**

**-mise en place
d'un centre de
rattrapage**

**-implanter et
mobiliser les
comités de
protection des
enfants**

**-favoriser les
rencontres et
échanges entre
MPCR et les
comités des**

vulnérables de toutes les catégories et à tous les niveaux			
---	--	--	--

5. Cadre logique et Plan stratégique

Objectif spécifique	Activités	Indicateur Objectivement Vérifiable	Source de vérification	hypothese
Promouvoir l'évangélisation dans la communauté.	<ul style="list-style-type: none"> - Séminaires et ateliers sur les activités religieuses -Implanter les églises -Distribution des brochures et traités chrétiens. -Formation biblique et 			

<p>Contribuer a la prise en charge sociale</p>	<p>théologique.</p> <p>Mettre a la disposition des différents partenaires des informations aptes a faire connaître ,analyser et mieux comprendre le problèmes socio économiques de la communauté en vue de planifier les interventions éventuelles</p> <p>Soutenir les clubs des jeunes contre le sida</p>			
<p>Contribuer a la promotion socio économique de la communautee</p>	<p>- sensibiliser les membres des groupements sur les méfaits des IST</p> <p>-Former les groupements coopératifs , CNF, CNJR, CDC sur les outils d, intégration dans la planification , l ,éducation civique ainsi</p>			

	<p>que la culture de la paix et la résolution des conflits et réconciliation</p> <p>-participer aux échanges, conférences, et des séminaires sur les thèmes en rapport avec les droits e mobilisation</p> <p>-Organiser des voyages d, étude pour échanges d, expérience</p> <p>-procéder a l, alphabétisation fonctionnelle au sein des groupements</p> <p>- Financement des micros projets générateurs des revenus</p> <p>-organisation de l, apprentissage des groupes vulnérables</p> <p>-Formation des autorités locales et les OVC sur le</p>			
--	--	--	--	--

	<p>droit de propriété, succession , adoption , par le voie du réseau de protection de l, enfant</p> <p>-Formation des membres des associations sur la connaissance de base sur le VIH SIDA</p> <p>-Campagnes de mobilisation communautaire sur le changement de comportement</p> <p>- Former les parents ayant la prise en charge des OVC dans leurs attributions</p> <p>-Organiser un événement culturel dans le district</p> <p>-mise en place d, un centre de rattrapage</p> <p>-implanter et mobiliser les comités de protection des</p>			
--	---	--	--	--

	enfants -favoriser les rencontres et échanges entre MPCR et les comités des vulnérables de toutes les catégories et a tous les niveaux			
--	---	--	--	--

6. Plan de Financement et Estimation budgétaire

7.Hypotheses pour le financement

ANNEXES